



## CESI in Turchia

# Progetti strategici e prospettive di sviluppo

28 maggio 2026

## Sommario

**EXECUTIVE SUMMARY ..... 2**

**PROFILO CESI ..... 3**

**CESI IN TURCHIA: PROGETTI STRATEGICI E PROSPETTIVE DI SVILUPPO ..... 3**

## Executive Summary

*In Turchia, CESI vanta una collaborazione di lungo periodo con i principali attori del sistema elettrico, in particolare TEİAŞ – il gestore pubblico della rete di trasmissione nazionale – e TEDAŞ, responsabile della supervisione della distribuzione dell’energia ai consumatori. Accanto a questi, il Ministero dell’Energia e un ampio ecosistema di operatori privati della distribuzione e produttori industriali contribuiscono allo sviluppo del settore.*

*Nel tempo, CESI ha supportato la modernizzazione del sistema elettrico turco attraverso progetti strategici che spaziano dalla pianificazione delle infrastrutture all’integrazione delle fonti rinnovabili. Tra le esperienze più rilevanti si ricordano l’assistenza tecnica al Ministero dell’Energia su programmi finanziati dalla Banca Mondiale e il supporto diretto a TEİAŞ per la definizione di specifiche tecniche e la pianificazione dell’espansione della rete. Più recentemente, CESI ha collaborato anche con partner europei per rafforzare le attività di ricerca e sviluppo e la visione di lungo periodo del sistema elettrico. Un contributo importante riguarda anche le reti di distribuzione, dove CESI ha affiancato operatori privati nel miglioramento dell’efficienza e nella riduzione delle perdite, elementi essenziali per la sostenibilità del sistema.*

*Parallelamente, attraverso KEMA Labs, CESI ha costruito negli ultimi dieci anni una presenza molto solida nel Paese, diventando un partner di riferimento per il testing e la certificazione delle apparecchiature elettriche. La collaborazione continuativa con TEİAŞ, TEDAŞ e con i principali produttori turchi ha permesso di generare relazioni di lungo periodo e di contribuire concretamente alla qualità e all’affidabilità delle infrastrutture. Attività di testing e validazione che possono coprire tutta la supply chain, per assicurare la qualità lungo tutta la filiera in una fase in cui il settore elettrico turco è in forte espansione.*

*KEMA Labs svolge un ruolo particolarmente rilevante in una fase in cui il sistema elettrico turco è in rapida trasformazione: la crescita della domanda, l’integrazione delle rinnovabili e lo sviluppo di sistemi di accumulo richiedono verifiche tecniche sempre più complesse e indipendenti. In questo contesto, le attività di testing ad alta tensione, certificazione e validazione assicurano che le tecnologie introdotte siano sicure, performanti e conformi agli standard internazionali.*

*Oltre agli aspetti tecnici, KEMA Labs contribuisce allo sviluppo dell’ecosistema locale anche attraverso workshop, momenti di formazione e collaborazione con istituzioni e industria, favorendo la diffusione delle migliori pratiche internazionali.*

*In sintesi, l’esperienza maturata da CESI nel Paese le consente di svolgere un ruolo di partner tecnico e strategico nel percorso di trasformazione del sistema elettrico turco, mettendo a disposizione competenze ingegneristiche, capacità di innovazione e un forte orientamento agli standard internazionali.*

## Profilo CESI

CESI da settant'anni offre ai suoi clienti, in più di 70 paesi nel mondo, servizi nell'innovazione, digitalizzazione, testing, ingegneria e, con la sua Divisione CESI Consulting, nella consulenza per il settore elettrico e nell'ingegneria civile e ambientale. Attraverso la sua Divisione KEMA Labs, il Gruppo è il leader mondiale nel testing indipendente, nell'ispezione e nella certificazione di componenti e sistemi per il settore elettrico e digitale. CESI, infine, attraverso la sua Divisione CESI Space, è tra le poche aziende al mondo a sviluppare e produrre celle solari avanzate per applicazioni spaziali.

CESI ha sede a Milano ed è presente anche nei Paesi Bassi, in Germania, negli Stati Uniti, nella Repubblica Ceca, negli Emirati Arabi Uniti, in Arabia Saudita, in Oman e in Cina.

I suoi maggiori azionisti sono Enel (circa 43%) e Terna (circa 43%).

## CESI in Turchia: progetti strategici e prospettive di sviluppo

### Per la parte CESI Consulting

CESI può vantare una **lunga storia di collaborazione con la Turchia**, maturata attraverso a diversi progetti strategici legati allo sviluppo del settore elettrico turco.

Tra i progetti più rilevanti si ricorda l'assistenza tecnica per il Ministero dell'Energia per la modernizzazione delle tecnologie di rete (fondi WB, anno 2017), le recenti collaborazioni per supportare la specifica di alcune infrastrutture critiche di **TEİAŞ** (Turkish Electricity Transmission Corporation - il TSO turco) e il recente contratto, in partenariato con la società Francese RTE International, volto a fornire assistenza tecnica a TEİAŞ in materia di pianificazione di rete, R&D e espansione internazionale. Inoltre, CESI ha negli anni supportato lo sviluppi di alcune società di distribuzione private in Turchia nell'ammodernamento delle reti e nella riduzione delle perdite tecniche e commerciali.

**Rispetto agli sviluppi futuri, il paese è in procinto di varare un importante piano di transizione energetica che prevede l'installazione di ulteriori 80GW di energia rinnovabile entro il 2035.**

Questo sviluppo implicherà la necessità di sviluppare un'infrastruttura di rete HVDC per integrare opportunamente l'energia rinnovabile nel sistema elettrico e trasportare l'energia dai centri di produzione (localizzati prevalentemente nel sud del paese) verso i centri di maggior consumo (come l'area di Istanbul).

Per supportare questi sviluppi TEİAŞ ha recentemente ottenuto un ingente finanziamento da parte delle Banca Mondiale (650 MEUR), volto a finanziare sia le forniture che le attività di consulenza. In particolare, CESI è interessata a queste ultime, e negli ultimi mesi sono state lanciate diverse

iniziative di promozione nei confronti di TEİAŞ, come l'organizzazione di un workshop sulla tecnologia HVDC e la recente partecipazione all'evento CIGRE ad Ankara.

Al momento CESI sta partecipando alla prima delle gare lanciate da TEİAŞ nell'ambito di questo finanziamento, legata alla selezione di un Consulente internazionale per la redazione delle specifiche tecniche generali dei progetti HVDC. L'obiettivo di TEİAŞ è di dotarsi di una serie di specifiche standard da tarare poi nell'ambito dei singoli progetti. CESI sta partecipando a questa gara in cooperazione con la società locale Eltemtek.

### **Per la parte KEMA**

#### **Storia di KEMA Labs in Turchia**

Negli ultimi dieci anni, KEMA Labs ha consolidato una presenza forte e influente nel mercato energetico turco, diventando un partner di fiducia per la modernizzazione e l'affidabilità del sistema nazionale di trasmissione e distribuzione elettrica. La nostra collaborazione di lunga data con istituzioni chiave - principalmente **TEİAŞ** e **TEDAŞ** (Direzione Generale della Distribuzione Elettrica) - oltre che con i principali produttori, ha posizionato KEMA Labs come uno degli organismi di prova e certificazione più riconosciuti e rispettati nel Paese.

#### **Relazioni strategiche e coinvolgimento nel mercato**

KEMA Labs ha costruito rapporti solidi e di lungo periodo con i principali stakeholder del settore elettrico turco. Queste relazioni hanno generato costantemente ricavi annuali compresi tra **4 e 6 milioni di euro** negli ultimi cinque anni. Il nostro supporto consulenziale, i servizi di prova e la competenza tecnica hanno avuto un ruolo significativo nel plasmare l'evoluzione dell'infrastruttura di rete in Turchia.

Come parte del nostro impegno per lo sviluppo dell'ecosistema elettrico turco, KEMA Labs è stata più volte invitata a ospitare e contribuire a workshop e seminari tecnici di alto livello. In particolare, abbiamo organizzato un workshop completo sulle future esigenze di prova e sulla trasformazione tecnologica del mercato turco, rafforzando la nostra leadership e il nostro know-how nei test ad alta tensione, nella certificazione e nelle tecnologie per le reti del futuro.

#### **Contributo alla trasformazione del settore**

Il coinvolgimento continuo di KEMA Labs con gli operatori di mercato ha sostenuto gli obiettivi strategici energetici della Turchia, in particolare nella modernizzazione delle tecnologie di rete. Abbiamo collaborato attivamente con utility, produttori e organismi regolatori per garantire l'allineamento agli standard globali e alle migliori pratiche.

La rete turca continua a espandersi significativamente, con **TEİAŞ** che opera come il più grande gestore di sistema di trasmissione in Europa sotto un'unica entità legale, supervisionando una crescita della domanda annua del **3-5%**. L'accelerazione dell'integrazione delle energie rinnovabili, insieme alla crescente necessità di sistemi di accumulo su scala di rete, sta guidando investimenti sostanziali nelle infrastrutture energetiche. Questo crea un contesto favorevole per servizi avanzati di prova, certificazione e validazione dei sistemi.

## Dinamiche di mercato e opportunità emergenti

Recenti cambiamenti geopolitici—in particolare il rafforzamento della partnership tra Turchia e Stati Uniti—hanno aperto nuove opportunità commerciali per i produttori turchi. Sebbene il mercato statunitense tradizionalmente dia poca enfasi ai test di tipo, sviluppi recenti hanno generato una domanda intermittente di servizi di prova ad alta tensione, e un **Business Development Manager dedicato** potrebbe ampliare significativamente questo potenziale.

Inoltre, il governo turco offre **sussidi pari al 70%** per tutti i progetti di R&S, sostenendo la spinta del settore verso l'innovazione e attirando valuta estera nel Paese. Questa politica incentiva fortemente lo sviluppo tecnologico, le attività di prova e certificazione.

## Ecosistema locale di testing e aspettative

Una dinamica rilevante nel mercato turco è la discussione sulla creazione di un laboratorio nazionale per prove ad alta potenza. Sebbene i produttori turchi di piccola e media scala stiano incoraggiando TEİAŞ a costruire e gestire un proprio laboratorio, i funzionari di TEİAŞ hanno chiaramente espresso la convinzione che qualsiasi struttura di questo tipo debba essere sviluppata e gestita dal settore privato e rimanere completamente indipendente per garantire accettazione e credibilità internazionale. Questa posizione riflette la storica fiducia di TEİAŞ in istituzioni riconosciute a livello globale come KEMA Labs per garantire la conformità agli standard IEC e la sicurezza della rete nazionale.

## Prospettive future

Considerata la crescita costante della domanda in Turchia, la rapida diffusione delle energie rinnovabili e il crescente interesse per lo stoccaggio a batterie al litio e le infrastrutture HVDC, la richiesta di servizi avanzati di prova e validazione continuerà ad aumentare. KEMA Labs è in una posizione privilegiata per supportare questo ecosistema in evoluzione grazie alla sua competenza senza pari, alle strutture accreditate a livello internazionale e alla lunga storia di collaborazione con gli stakeholder turchi.