

## Collegio dei Revisori SUBFOR

### VERBALE N. 1/2026

Il giorno 20 marzo 2026, alle ore 10,00, si è riunito il Collegio dei Revisori dei conti della SUBFOR, Azienda Speciale della CCIAA di Brindisi-Taranto, per esaminare la documentazione relativa al Bilancio di Esercizio per l'anno 2025, in conformità a quanto stabilito dal DPR 2 novembre 2005, n. 254 Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio.

Il Collegio dei Revisori della SUBFOR risulta così costituito:

Dott.ssa BATTISTI Margherita, Presidente in rappresentanza del Ministero delle Imprese e del Made in Italy

Rag. RANIERI Marta, componente effettivo in rappresentanza del Ministero della Economia e delle Finanze

Dott. BORRELLI Nicola, componente supplente con provvisorie funzioni di componente effettivo, in rappresentanza del Ministero delle Imprese e del Made in Italy

Tutti i componenti sono presenti.

Si procede con il seguente punto all'ordine del giorno:

- Relazione al bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, in adempimento al disposto dell'art. 73, quarto comma, del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, DPR 254/2005, ha preso in esame il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025, corredato della relazione predisposta dal Presidente di cui all'art. 68 del DPR in parola e ha predisposto la relazione prevista dalle su citate norme che sarà trasmessa all'Azienda Speciale quale allegato al bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025.

La Riunione termina alle ore 12:00.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

f.to Dott. ssa BATTISTI Margherita

Presidente

f.to Rag. RANIERI Marta

Componente

f.to Dott. BORRELLI Nicola

Componente

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 - AZIENDA SPECIALE SUBFOR**

Signor Presidente, Signori Consiglieri,

in via preliminare si rappresenta che il Collegio dei Revisori dei conti della SUBFOR opera nell'attuale configurazione a seguito della Delibera della Giunta della Camera di Commercio di Brindisi-Taranto provvedimento n. 105 del 16/06/2025 per il triennio 2025/2028.

Il Collegio dei revisori dei conti, in adempimento alle disposizioni del vigente regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, DPR n. 254/2005, ha preso in esame il progetto di bilancio di esercizio 2025, predisposto dall'attuale Consiglio di Amministrazione, costituito dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e corredato da una Relazione sulla Gestione divisa in due parti.

La prima denominata - Bilancio di Esercizio 2025 – 1. I dati contabili del bilancio, nella quale in premessa si ricorda che, con delibera n. 189 del 19/12/2024, la Giunta della Camera di commercio di Brindisi-Taranto ha adottato l' "Atto di fusione per incorporazione semplificata delle Aziende speciali Isfores e Promobrindisi nell'Azienda Speciale SUBFOR-Azienda Speciale della Camera di Commercio di Brindisi-Taranto, stabilendo che gli effetti civilistici, contabili e fiscali della fusione decorressero "dalle ore 00,00 del giorno 1° gennaio 2025"; detta deliberazione è stata trascritta in data 23/12/2024 nel Repertorio Economico Amministrativo con prot. n. PRA/197926/2024. Nello stesso documento si ricorda che in data 11.02.2025 il CdA di Subfor ha adottato la variazione del Bilancio di Previsione 2025, accorpando i dati riportati nei bilanci preventivi delle tre aziende speciali coinvolte nella fusione e che nei prospetti riepilogativi delle voci di ricavo e di costo, della stessa relazione, sono evidenziati i valori sintetici del suddetto Bilancio di previsione e i dati registrati a consuntivo per l'Esercizio 2025. Di tale passaggio, appositamente sottolineato nella presente relazione, il Collegio dei Revisori prende atto, considerandolo solo in parte per il commento dei dati riportati nei prospetti "H" e "I" allegati.

Nella Seconda Parte della relazione sulla gestione denominata – Bilancio di Esercizio 2025 - 2. Le attività, sono state elencate tutte le Attività istituzionali svolte dalla Azienda su delega della Camera di commercio di Brindisi-Taranto di tipo commerciale e non commerciale, unitamente alla realizzazione di interventi di promozione del territorio.

Tale documentazione è stata inviata al Collegio con PEC del 5 marzo u.s. prot. n. 54.

Delle operazioni di verifica effettuate e dei risultati si dà conto nella relazione che segue.

L'esame è stato condotto in conformità ai principi stabiliti dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili; la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione ha ricompreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la

valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Il Collegio ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 l'attività del Collegio è stata ispirata alle norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e si è svolta in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2403, comma 1, del Codice civile.

Si sottolinea che il Bilancio d'esercizio 2025, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e redatto secondo i modelli di cui agli allegati H ed I del DPR 254/2005, si compendia dei seguenti valori comparati con quelli dell'esercizio precedente, sottolineando che i dati del 2025 riguardano l'Azienda così come risulta a seguito della fusione per incorporazione avvenuta con decorrenza 1° gennaio 2025, mentre i dati del 2024 sono relativi alla situazione della SUBFOR "ante" fusione.

## **STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVITA'**

#### **A) Immobilizzazioni**

Non sono presenti immobilizzazioni immateriali o materiali. Come riportato in Nota integrativa, l'Azienda non detiene a titolo di proprietà alcuna immobilizzazione in quanto i locali, gli arredi e le attrezzature, di proprietà dell'Ente camerale, sono concessi in uso gratuito all'Azienda.

#### **B) Attivo circolante**

L'attivo circolante ammonta a € 1.282.582,64 (1.069.338,41 nel 2024) e risulta composto dalle seguenti voci:

Crediti di funzionamento € 964.126,45 (€ 847.759,76 nel 2024) di cui:

- € 130.868,97 per crediti v/Camera di Commercio;
- € 16.300,00 per crediti v/organismi del sistema camerale (PROGETTO EXCELSIOR);
- € 816.958,48 per crediti diversi di cui € 765.689,00 Credito verso RAS – GRUPPO ALLIANZ ed € 51.269,00 crediti di natura previdenziale e tributaria;

Disponibilità liquide € 318.456,19 (€ 221.578,65 del 2024) di cui:

- Cassa € 1.149,05
- Depositi bancari € 314.540,77
- Depositi Postali € 2.766,37

Come si evince dalla nota integrativa, l'importo relativo a depositi postali per € 2.766,37 è relativo alle somme giacenti sul conto corrente postale n. 11447729 apportato da Isfores nella fusione, per il quale l'Azienda si sta attivando per il recupero delle somme sullo stesso giacenti.

### **C) Ratei e risconti**

Non ci sono ratei e risconti attivi a fine 2025.

## **PASSIVITA'**

**A) Il Patrimonio Netto** è pari a € 0,00;

**B) Debiti di funzionamento** (mutui e prestiti) € 0,00;

Non sono presenti fondi passivi per acquisizioni patrimoniali, in quanto, come già evidenziato nelle Attività, tutto quanto necessario allo scopo istituzionale, appartiene al patrimonio della CCIAA che li concede, a titolo gratuito all'Azienda.

**C) Trattamento di fine rapporto** € 887.951,88 (€ 765.688,82 nel 2024);

la variazione in aumento, intervenuta nel fondo trattamento di fine rapporto personale dipendente, è descritta in nota integrativa come la differenza tra gli incrementi di € 124.453,00 per l'acquisizione dei saldi di fusione delle aziende speciali incorporate e di € 54.489,00 per l'accantonamento delle quote di Tfr maturate a favore dei dipendenti e la movimentazione in diminuzione per la quota della liquidazione erogata nel corso dell'Esercizio al personale per pensionamento.

**D) Debiti di Funzionamento** € 305.107,00 (€ 264.595,27 nel 2024) sono costituiti da:

€ 37.092,81 per Debiti v/fornitori;  
€ 57.849,79 per Debiti tributari e previdenziali;  
€ 188.915,92 per Debiti diversi;  
€ 21.248,48 per debiti v/dipendenti.

**E) Fondo rischi ed oneri** € 89.523,76 (€ 39.054,32 nel 2024):

come si rileva dalla Nota Integrativa la variazione nell'esercizio è costituita dalla somma algebrica degli incrementi dei saldi di fusione relativi all'accorpamento delle Aziende Speciali.

**F) Ratei e risconti passivi** € 0,00.

## **CONTO ECONOMICO**

Dall'analisi del **CONTO ECONOMICO** (allegato H) si rileva quanto segue:

**A) RICAVI ORDINARI.** I ricavi dell'Azienda ammontano a € 923.000,40 registrando un incremento di € 190.079,94 rispetto al 2024, e sono così ripartiti:

| A) RICAVI ORDINARI                                | Anno 2024         | Anno 2025         | Differenza         |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| 1- Proventi da servizi                            | 41.978,93         | 71.757,43         | +29.778,50         |
| 2 - Altri proventi o rimborsi                     | 139.906,67        | 60.000,00         | -79.906,67         |
| 3 - Contributi organismi comunitari               | -                 | -                 | -                  |
| 4 – Contributi Regionali o da altri Enti pubblici | -                 | -                 | -                  |
| 5 – Altri Contributi                              | -                 | -                 | -                  |
| 6 - Contributo della Camera di Commercio          | 551.034,86        | 791.242,97        | +240.208,11        |
| <b>Totale (A)</b>                                 | <b>732.920,46</b> | <b>923.000,40</b> | <b>+190.079,94</b> |

1. I Proventi da servizi per l'anno 2025 sono pari ad € 71.757,43 e risultano così composti:

Progetto Excelsior € 16.300;

Rilevazioni ISTAT per conto CCIAA € 866;

Progetti Fondo Perequativo 2023-2024 € 54.592.

Arrotondamenti: € 1,00.

2. La voce Altri proventi e rimborsi per l'anno 2025, pari a € 60.000 (71.000 nel 2024) è composta da vari interventi di promozione del territorio che l'azienda ha svolto nell'anno 2025;

3. La voce Contributi da organismi comunitari: non sono previsti contributi;

4. La voce contributi regionali o da Enti pubblici: non sono previsti contributi;

5. Altri contributi: non sono previsti contributi;

6. Contributo della Camera di Commercio pari a € 791.242,97 (presenta un aumento di € 240.208,11). Come riportato in Nota integrativa il dato del 2025 riguarda l'Azienda così come risulta a seguito della fusione per incorporazione avvenuta con decorrenza 1° gennaio 2025, mentre il dato dell'esercizio precedente è relativo alla situazione della SUBFOR "ante" fusione.

**B) COSTI STRUTTURA** - I costi di struttura ammontano a € 868.339,96 registrando un incremento di € 202.410,86 rispetto al 2024, e sono così ripartiti:

| <b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>       | ANNO 2024         | ANNO 2025         | Variazioni        |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 7 - Organi istituzionali           | <b>16.912,88</b>  | <b>16.501,99</b>  | <b>- 410,89</b>   |
| 8 - Personale                      | <b>622.960,49</b> | <b>822.225,36</b> | <b>199.264,87</b> |
| a) competenze personale            | 470.329,73        | 594.688,84        | 124.359,11        |
| b) oneri sociali                   | 105.920,98        | 161.959,10        | 56.038,12         |
| c) accantonamento TFR              | 25.600,78         | 39.582,42         | 13.981,64         |
| d) altri costi                     | 21.109,00         | 25.995,00         | 4.886,00          |
| 9 - Funzionamento                  | <b>26.055,73</b>  | <b>29.612,61</b>  | <b>3.556,88</b>   |
| a) prestazioni di servizi          | 26.055,73         | 29.231,74         | 3.176,01          |
| b) godimento di beni di terzi      | -                 | -                 | -                 |
| c) oneri diversi di gestione       | -                 | 380,87            | 380,87            |
| 10 - Ammortamenti e accantonamenti | -                 | -                 | -                 |
| a) Immobilizzazioni immateriali    | -                 | -                 | -                 |
| b) Immobilizzazioni materiali      | -                 | -                 | -                 |
| c) Svalutazione Crediti            | -                 | -                 | -                 |
| d) Accantonamento Rischi e Liti    | -                 | -                 | -                 |
| <b>Totale (B)</b>                  | <b>665.929,10</b> | <b>868.339,96</b> | <b>202.410,86</b> |

7) I costi relativi agli Organi Istituzionali pari a € 16.501,99 presentano un decremento di € 410,89 rispetto all'esercizio precedente.

8) La voce Costo del personale di € 822.225,36 presenta un incremento di € 199.264,87.

In Nota integrativa viene ricordato che il confronto dei valori dei due esercizi va effettuato tenuto conto della fusione per incorporazione avvenuta nel 2025, che ha ampliato le dimensioni dell'Azienda. L'aumento dei costi per lavoro dipendente è dato dall'ampliamento dell'organico che, rispetto al 2024, ha fatto registrare un aumento di n. 3 unità per quasi tutto l'esercizio 2025. Viene sottolineato, altresì, che, come già esposto nella relazione in sede di commento degli scostamenti dal Preventivo, il costo del lavoro include i ratei della quattordicesima mensilità dei dipendenti già maturati, ma da corrispondere nel mese di giugno 2026. Infine, il dato relativo al costo per il trattamento di fine rapporto è esposto al netto della "decrescenza" (-€ 23.108,00) riconosciuta dalla compagnia di assicurazione con la quale è in corso la polizza per l'assicurazione del TFR, relativamente ai soli dipendenti della sede di Taranto.

9) Le Spese di funzionamento risultano di € 29.612,61 registrando un aumento di € 3.556,88.

10) Ammortamenti e gli accantonamenti: non presenti in bilancio.

**C) COSTI ISTITUZIONALI** - I costi istituzionali ammontano a € 60.926,28 registrando un decremento di € 13.550,20 rispetto al 2024, e sono così ripartiti:

| <b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>                     | Anno 2024        | Anno 2025        | Variazioni        |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| Spese per interventi di promozione del territorio | 71.000,00        | 60.000,00        | -11.000,00        |
| Altri costi per progetti ed iniziative            | 3.476,00         | 926,00           | -2.550,00         |
| <b>Totale (C)</b>                                 | <b>74.476,48</b> | <b>60.926,28</b> | <b>-13.550,20</b> |

**D) GESTIONE FINANZIARIA** - Il risultato della gestione, da attribuire ai Proventi finanziari, è di € 4.545,16 registrando un decremento di € 2.939,96 rispetto al 2024:

| <b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>        | Anno 2024       | Anno 2025       | Variazioni        |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 12 - Proventi finanziari              | 7.485,12        | 4.545,16        | - 2.939,96        |
| 13 - Oneri finanziari                 | -               | -               | -                 |
| <b>Risultato Gestione finanziaria</b> | <b>7.485,12</b> | <b>4.545,16</b> | <b>- 2.939,96</b> |

**E) GESTIONE STRAORDINARIA** - I costi della gestione straordinaria ammontano a € 1.720,68 registrando un incremento di pari importo rispetto al 2024, e sono così ripartiti:

| <b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>        | Anno 2024 | Anno 2025       | Variazioni      |
|---|-----------|-----------------|-----------------|
| 14 - Proventi straordinari              | -         | 1.828,23        | 1.828,23        |
| 15 - Oneri straordinari                 | -         | -107,55         | -107,55         |
| <b>Risultato Gestione straordinaria</b> | <b>-</b>  | <b>1.720,68</b> | <b>1.720,68</b> |

14) e 15) Le voci per Proventi straordinari di € 1.828,23 e per Oneri straordinari di € 107,55, sono presenti solo per l'anno 2025. Secondo quanto riportato in Nota Integrativa, i Proventi sono stati generati da note di credito ricevute da fornitori delle Aziende incorporate e da piccole differenze positive per estinzioni di debiti delle stesse, mentre gli Oneri sono dovuti al riallineamento delle poste derivanti dalla fusione.

Il Collegio prende atto dell'impegno dell'Azienda e del conseguimento dei risultati ottenuti dal processo di razionalizzazione dei costi e di adeguamento della struttura, ma al tempo stesso, ribadisce al CdA della SUBFOR la necessità di continuare nell'opera di ridefinizione dei compiti della struttura, della verifica e della razionalizzazione degli obiettivi.

In particolare, il Collegio evidenzia l'importanza di porre in essere tutte le iniziative capaci di sviluppare linee di attività dirette al conseguimento di proventi da servizi con l'obiettivo di coprire i costi strutturali con le risorse proprie, ai sensi dell'art. 65, comma 2, del DPR 254/2005.

Tutto ciò premesso, il Collegio ritiene che il bilancio di esercizio 2025, nel suo complesso, sia redatto con chiarezza e rappresenta, in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della SUBFOR, in conformità alle norme che ne disciplinano la redazione.

Per quanto precede, non si rilevano motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio 2025.

Letto, confermato e sottoscritto.

#### **IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

F.to Dott. ssa BATTISTI Margherita   Presidente

f.to Rag. RANIERI Marta                   Componente

f.to Dott. BORRELLI Nicola               Componente